



BOUCHES-DU-RHÔNE AMEUBLEMENT

Interview Elan Jouques : "Nous sommes la seule entreprise du Sud à participer à l'expérimentation Territoires zéro chômeur"

**Entretien avec Ludwig Rouault, directeur d'Elan Jouques
Propos recueillis par Didier Gazanhes - 08 février 2021**

Grâce à l'organisme Eco-Mobilier, la société Elan (pour Entreprise Locale d'Activités Nouvelles) de Jouques, dans les Bouches-du-Rhône, forme ses salariés en insertion au recyclage des meubles et propose des services de réemploi et de création de meubles à partir de mobilier usagé.



▲ Ludwig Rouault (à gauche), directeur, et Evelyne Juignet, présidente d'Elan Jouques, ainsi qu'une partie de l'équipe recyclage meubles devant l'une des dernières créations de l'atelier. — Photo : Didier Gazahnes - Le Journal des entreprises

Vous avez été soutenus par l'organisme Eco-Mobilier. Que signifie cette reconnaissance ?

À la suite d'un appel à projets pour le réemploi et la réutilisation de meubles usagés lancé en 2018, l'organisme Eco-Mobilier, en charge de la collecte, du tri et du recyclage des meubles et des éléments d'ameublement et d'agencement, a soutenu notre entreprise non seulement pour le développement des compétences techniques de nos équipes en insertion, mais également pour l'organisation d'ateliers de sensibilisation du grand public au réemploi de mobilier usagé. Une dizaine d'entreprises ont été sélectionnées suite à l'appel à projets. L'ambition d'Eco-Mobilier est de parvenir au zéro déchet en 2023. Notre entreprise répond à ces préoccupations au travers de la création de pièces uniques de mobilier que nous créons à partir de meubles usagés que nous collectons. Nous souhaitons parvenir à embaucher une quinzaine de personnes pour ce projet. Nous recyclons des meubles depuis notre création, en 2017. Au



démarrage, nous nous contentions de proposer de la remise en état, mais depuis la formation certifiante menée avec Eco-mobilier pendant trois mois en 2019, nous proposons une véritable transformation des meubles. Nous les revendons ensuite soit dans notre boutique installée dans le centre-ville de Jouques, soit sur notre site internet. Nous sensibilisons le grand public au recyclage en mettant en place des ateliers pour apprendre à réparer, relooker et recycler du mobilier usagé.

Votre entreprise est née du projet expérimental « Territoires zéro chômeur longue durée ». En quoi consiste-t-il ?

C'est un projet qui a été lancé en 2016 avec pour but de résorber le chômage de longue durée. L'idée est que personne n'est inemployable. Nous sommes une entreprise à but d'emploi (EBE), nous proposons ainsi du travail à toute personne volontaire privée d'emploi. Notre recrutement est non sélectif. Actuellement, nous comptons 48 salariés en CDI à temps choisi. Depuis notre création, nous avons employé 66 personnes qui ont travaillé dans nos cinq pôles de compétences : tourisme, recyclerie, atelier bois, agriculture et multiservices. Nous sommes installés sur un terrain mis à disposition par la commune de Jouques et nous avons construit le bâtiment qui nous accueille.

Quel est le modèle économique d'une entreprise comme Elan Jouques ?

Le financement de 95 % des Smic non chargés de nos salariés provient d'un fonds national. Le reste, plus nos frais de fonctionnement, sont à notre charge. Au travers de partenariats, comme celui avec Eco-Mobilier, qui permettent de financer des formations, ou au travers du chiffre d'affaires issus de nos prestations. Nous sommes la seule entreprise du Sud de la France à participer à l'expérimentation Territoires zéro chômeur longue durée. En 2019, nous avons enregistré un chiffre d'affaires de 190 000 euros et, en 2020, malgré la crise sanitaire, nous avons atteint les 180 000 euros, sur le territoire limité de Jouques, qui ne compte que 8 000 habitants. L'entreprise est adossée à une association d'intérêt général, ce qui nous permet de recevoir des subventions.